



ШКОЛА ТРЕНЕРОВ

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ.РФ

7-8 ноября 2018 г.

Отель ЛесАртРезот (Московская обл, Дорохово, трансфер централизованный)

Организатор – АНО «ФЕДЕРАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ»

Участники программы: внутренние тренеры предприятий и заказчики внутреннего обучения (руководители проектных офисов или лица отвечающие за реализацию Программы на предприятии), а так же руководители и тренеры РЦК..

ЗАДАЧИ ШКОЛЫ ТРЕНЕРОВ

-  Формирование копилки методов организации и проведения обучения и вовлечения персонала в непрерывные улучшения на предприятии
-  Развитие компетенций участников в области организации и проведения обучения методам бережливого производства
-  Выработка предложений по методам формирования и поддержания культуры непрерывных улучшений на предприятии
-  Формирование сообщества тренеров и специалистов по бережливому производству

ПРОГРАММА

ПЕРВЫЙ ДЕНЬ 7 НОЯБРЯ

8:30 – 9:00 Регистрация участников

9.00 – 9:30

Открытие конференции

Ведущий: В. Солодов, заместитель генерального директора АНО «Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда»

9.30 – 10.30

Национальная программа «Повышение производительности и поддержка занятости»

С.В. Горчакова, заместитель Генерального Директора по методологии АНО «Федеральный центр компетенций»

Реализация программы повышения производительности труда на предприятии: задачи и фокусы в разрезе 3-6-12 мес.

А.Ю. Байшев, руководитель проектного офиса

А.А. Курушин, начальник отдела методологии

Обучение, нацеленное на достижение целей программы повышения производительности труда

И.А. Жук, заместитель Генерального Директора по обучению АНО «Федеральный центр компетенций»

10:30 – 10:45 Сессия вопросов и ответов

10.45 – 11.00 ПЕРЕРЫВ

11:00 – 12:00

Проблемная сессия, групповая работа

Направления обсуждения:

- Качество и эффективность обучения бережливому производству
- Устойчивость изменений: продвижение вперед без откатов назад
- Вовлеченность персонала в изменения на предприятии
- Что должно происходить на предприятии после окончания пилотного проекта

Результат работы – перечень проблемных вопросов для обсуждения и выработки решений на следующий день в формате World Café (Мирового Кафе).

Модераторы - эксперты, руководители проектов ФЦК, тренеры-консультанты ФЦК

12:00 – 12:30

Опыт предприятий: лучшие практики, опыт реализации.

Спикеры: руководители и сотрудники предприятий-участников программы

12:30 – 13:30 ОБЕД

13:30 – 15:00

Секционная работа

Секция 1

Организация обучения: от цели предприятия к цели обучения и реализации

Ведущий: Т.М. Морозова, начальник отдела разработки программ обучения

Секция 2

Проектный офис предприятия: формирование, организация работы, оценка результативности

Ведущий: А.Ю. Байшев, руководитель проектного офиса

Секция 3

Коммуникация и вовлечение сотрудников предприятия: передача технологии работы

Ведущий: В. С. Никитенко, начальник отдела управления изменениями

15:00 – 15:15 ПЕРЕРЫВ

15:15 – 16:45 / 17:00 – 18:30

Мастер-классы ведущих экспертов ФЦК

(проводятся параллельно – у каждого участника есть возможность посетить три мастер-класса: 2 в первый день, 1 - во второй).

- Процесс системного решения проблем 8D и креативная техника 6-3-5
- Методы ТРИЗ в решении производственных задач
- SMED – быстрая переналадка
- Управление внедрением 5С: как пройти все этапы и не допустить возврата в исходное состояние
- Модель ADKAR: как правильно рассказывать в тренинге и применять на практике
- Мотивация к обучению: как вовлечь сотрудников в обучение и развитие
- Оптимизация офисных бизнес-процессов на предприятиях

19:00 – 21:00

ПАРТНЕРСКИЙ УЖИН С ИНТЕЛЛЕКТУАЛЬНОЙ ПРОГРАММОЙ

ВТОРОЙ ДЕНЬ 8 НОЯБРЯ

9.00 – 9:20

Итоги предыдущего дня

Постановка задач на текущий день

Ведущий: В. Солодов, заместитель генерального директора АНО «Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда»

9:20 – 10:00

Галерея проектов предприятий

Каждое предприятие-участник конференции представляет подготовленную заранее мини-презентацию предприятия, проекта, находок и лучших практик (3 слайда). Участники имеют возможность узнать о проекте, задать вопросы, проголосовать за самые полезные для своей работы находки.

10:00 – 11:00

Панельная дискуссия. Обучение и вовлечение персонала в непрерывные улучшения на предприятии

Опыт крупных компаний (*список компаний и представителей уточняется*).

ЕВРАЗ, Сибур, Северсталь, Сбербанк, Росатом.

Сессия вопросов и ответов

11.00 – 11.15 ПЕРЕРЫВ

11:15 - 12:45

Мастер-классы ведущих экспертов ФЦК

- Процесс системного решения проблем 8D и креативная техника 6-3-5.
 - Методы ТРИЗ в решении производственных задач.
 - SMED – быстрая переналадка.
 - Управление внедрением 5 С: как пройти все этапы и не допустить возврата в исходное состояние.
 - Модель ADKAR: как правильно рассказывать в тренинге и применять на практике
 - Мотивация к обучению: как вовлечь сотрудников в обучение и развитие
 - Оптимизация офисных бизнес-процессов на предприятиях
-

12:45 – 13:45 ОБЕД

13:45 – 15:45

World Café (мировое кафе)

Цель - сформировать перечни рабочих, конкретных, релевантных предложений или действий для последующего принятия решения по проблемным вопросам, обозначенным накануне

15:45 – 16:00 ПЕРЕРЫВ

16:00 – 17:30

Презентации решений/предложений

Факторы успеха реализации Программы повышения производительности и достижения результатов

Соломон Н.И. , Генеральный Директора АНО «Федеральный Центр Компетенций»

17:30 – 18:30

Завершающая деловая игра

Закрытие слета

Ведущий: В. Солодов, заместитель генерального директора АНО «Федеральный центр компетенций в сфере производительности труда»