

данная презентация представлена слушателям 15.03.2011



СИБИРСКИЙ ФОРУМ ПРОМЫШЛЕННОЙ КООПЕРАЦИИ

Промышленный форум. Кооперация

субконтракция промышленный маркетинг бережливое производство рационализация

15 МАРТА НОВОСИБИРСК 2011

www.askbda.ru



при поддержке

МИНИСТЕРСТВО ПРОМЫШЛЕННОСТИ,
ТОРГОВЛИ И РАЗВИТИЯ ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСТВА
НОВОСИБИРСКОЙ ОБЛАСТИ



при содействии



национальное партнерство
развития субконтракции

Новосибирский Региональный Центр



Новосибирская
Городская ТПП

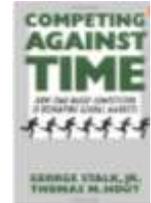


Сокращение запасов внутри компании и в логистической цепочке

Промышленный форум. Кооперация.

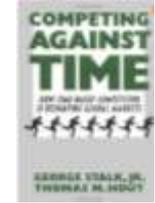


Компания	Сфера деятельности	Разница в реакции	Преимущество в росте к среднему конкуренту	Преимущество в прибыли к среднему конкуренту
Wal-Mart	Магазины дешевых товаров	80%	3x	2x
Atlas Door	Промышленные двери	66%	3x	5x
Ralph Wilson Plastics	Декоративные ламинаты	75%	3x	4x
Thomasville	Мебель	70%	4x	2x
Citicorp	Ипотечные кредиты	85%	33x	Нет данных

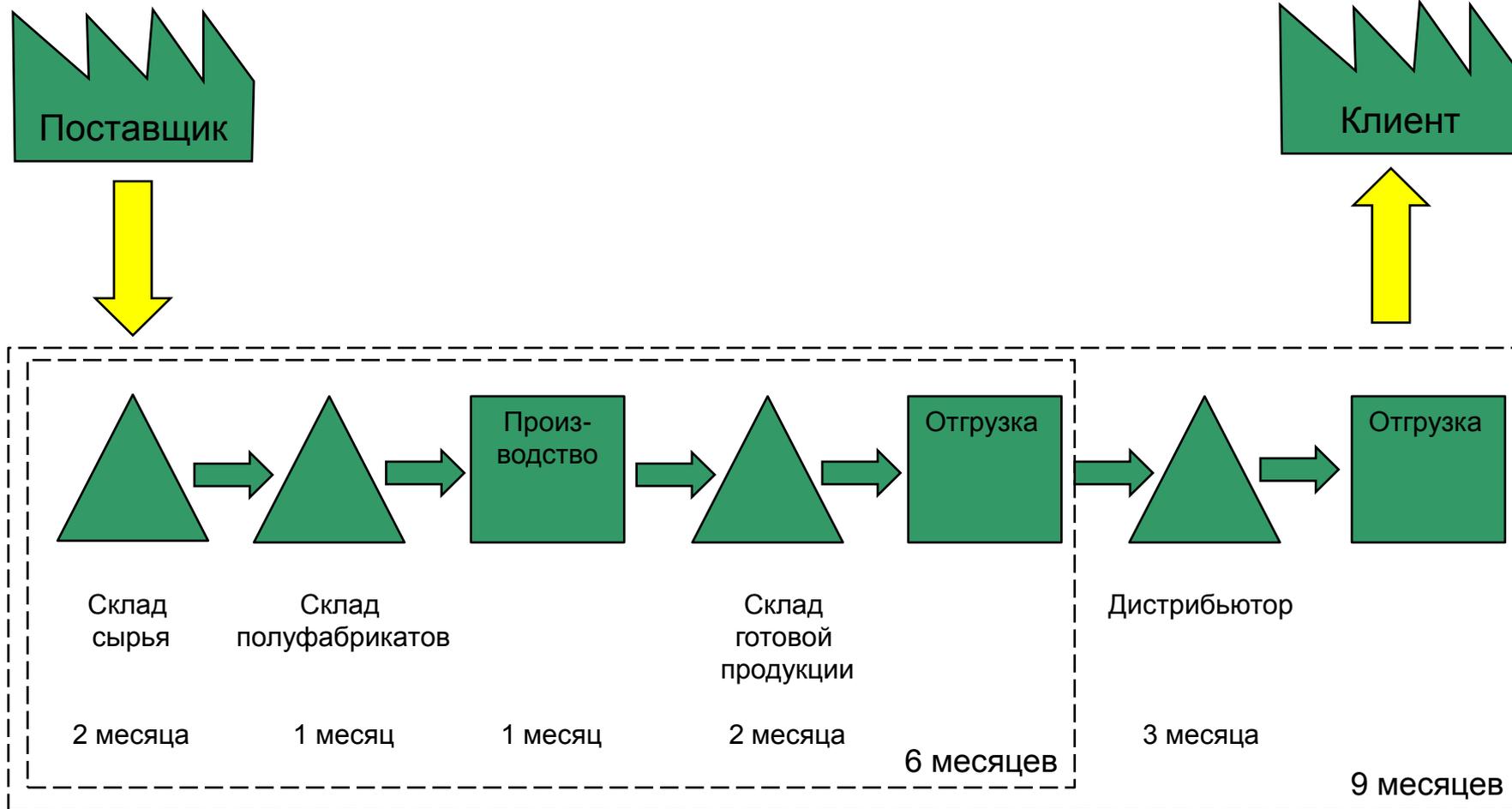


- Wal-Mart пополняет запасы в своих магазинах в среднем дважды в неделю. Многие магазины получают продукцию ежедневно. Типичные конкуренты – K-mart, Sears и Zayre восполняют запасы раз в две недели. В сравнении с конкурентами Wal-Mart может:
 - Поддерживать тот же уровень обслуживания при том, что инвестиции в запасы меньше в четыре раза
 - Предлагать клиентам в четыре раза более широкий ассортимент при том же уровне инвестиций в запасы
 - Делать и то, и другое.

Бережливое производство: быстрый съедает медленного



- Чтобы увеличить свою скорость, устраните задержки
 - Правило 3-57 – Сотрудники компании работают над конечным продуктом только 3 минуты из каждого часа. Остальные 57 минут – это задержки
 - Правило 15-2-20 – Сокращение задержек на 15 минут в час удвоит производительность и повысит прибыль на 20%
 - Правило 3x2 – Расширяйся в три раза быстрее, чем в среднем по рынку, и маржа увеличится в два раза.



1. Дефекты
2. Запасы
3. Движения людей
4. Перемещение материалов
5. Ожидание
6. Излишняя обработка
7. Перепроизводство



Фото: <http://www.sdr.com.br/>



Запасы

Ремонты

Дефекты

Обработка

Простои

Транспорт

Человеческий фактор

Перепроизводство



Запасы

Перепроизводство

Обработка

Дефекты

Ремонты

Простои

Человеческий фактор

Транспорт

Дистрибьютор: Как сократить запас?

Нужен гарантированный запас на СГП

Склад ГП: Как сократить запас? *Нужно более ритмичное производство.*

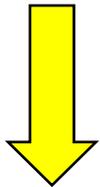
Производство: как перейти на более мелкие партии? *SMED*

Полфабрикаты: нужен ли этот склад? *Нужен гарантированный запас на складе сырья.*

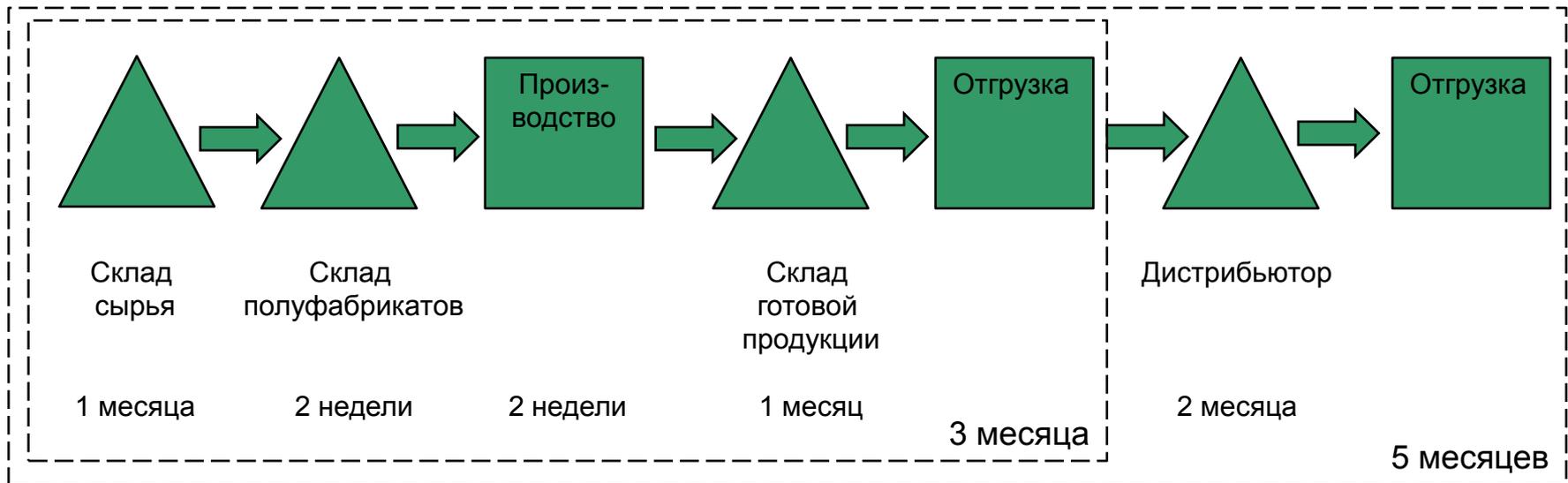
Поставщик: как повысить уверенность в поставках? *Чаще поставлять*



Поставщик



Клиент



Кейс:
Производство мебели.
Ликвидация внутреннего склада.