

Казарин Валерий Валерьевич

Контакты: +7 (916) 457-26-53
Адрес: г. Москва, г. Щербинка, ул Южный квартал, 6-276
Год рождения: 1974
Семейное положение: Женат
Готов к переезду, командировкам.

Личная миссия

Повышать эффективность производственных предприятий России.

Опыт работы

Июль 2009 – настоящее время

Информационно-консультационный портал Wkazarin.ru, владелец, консультант, тренер, спикер, автор книг

Выполнение проектов, связанных с внедрением методов и инструментов бережливого производства.

Реализованы проекты для компаний Такском, GrandGift, Pirelli, Адмирал, Генеральские колбасы, GoodLine, ОЭМЗ, Буш Вакуум Руссия, международной консалтинговой компании.

Такском: разработка плана совершенствования процесса восстановления связи в электронном документообороте с государственными налоговыми и пенсионными органами. Результат: более 100 идей по ускорению процесса.

GrandGift: оптимизация потока производства бумажных сумок. Результат: стандартизация работы дизайнеров, повышение скорости выполнения предпроизводственных процессов.

Pirelli: повышение ОЕЕ группы станков. Результат: +7,8%.

Адмирал: анализ стратегических задач, повышение эффективности процесса сборки вёсел. Результат: выявлены финансовые резервы, резервы производительности, разработан план реализации.

Генеральские колбасы: повышение эффективности участка этикетировки колбасы, цеха упаковки, описание, анализ и разработка идей улучшений процесса производства сосисок.

GoodLine: повышение эффективности процессов подключения новых клиентов и устранения неполадок.

ОЭМЗ – совершенствование процессов продаж, контроля качества, проектирования, производства, вывод нового цеха на целевые показатели объемов производства (увеличение объема производства в 3 раза за 2 месяца).

Буш Вакуум Руссия – сопровождение внедрения бережливого производства с 04.2017, реорганизация системы планирования и части рабочего пространства сервисного отдела (включая организацию хранения, визуализацию планов работ, стандартизацию отдельных процессов и процедур), как результат - существенное повышение производительности, готовность к планируемому росту объемов работ, совершенствование работы системного отдела (включая реконструкция производственного процесса, инициирование разработки «стандартных систем», перераспределение зон ответственности в процессе), как результат – первые продажи «стандартных систем», сопровождение подготовки к переезду на новую производственную базу.

Участие в проектах компаний Ernst & Young, Case HR Consulting, Strategy Partners Group. Совместно с Business Kreativ (Германия) реализованы проекты для компаний «Эверест», «Техновид-Плюс» (Казахстан), «Окна Комфорта»

Семинары и тренинги по бережливому производству.

Преподаю на открытых семинарах компаний ЦНТИ Прогресс и Русская Школа Управления - около 50 семинаров.

Читаю курсы по бережливому производству для Московского Института Нефтегазового Бизнеса.

Читал курс «Современные производственные системы» для программиста бакалавриата ВШБ МГУ (2 года).

Провел ряд корпоративных семинаров для компаний «Электроприбор», «Лигетт-Дукат», «Торэкс», «Тунгалой-Рус»,

ТНК ВР «Снабжение», УМПО, «Альтернатива», Татнефть-Ремсервис, «Современная упаковка», «Норильский никель», Гардиан Стекло Рязань, НефтьСервисХолдинг, НЛМК-Калуга, Дарел, Аквалайф, ЕК-Кемикал, Mils Solutions, БИРС, Русское море – Аквакультура, Энергосбыт-Плюс, Кухонный Двор, ВТБ-24, корпоративного университета РЖД, КПМГ, РНППК, Мособлгаз, ОЭМЗ и т.д.

Проводил открытые и корпоративные тренинги, организованные компаниями «Оргресурс», «Качество бизнеса», «КИТ-Оценка» (Казахстан), ФБК, «Военный регистр», «Тандем-Лидер», «ЦБТ Эксперт», «Бизнес-партнер», «Академия АйТи».

Эксперт конкурса лидеров производительности на Кубок им. А.К. Гастева – с 2013 года.

Член, затем председатель жюри конкурса проектов «Лин-форума» – в течение трех лет.

Был председателем жюри конкурса «Лин-пропаганда 2015», с 2016 года - член жюри «Лин-пропаганда».

Член жюри чемпионата по бережливому производству, март, октябрь 2017

Выступал с докладами на ряде конференций в России, Белоруссии, на Шри-Ланке.

Развитие и популяризация идей бережливого производства в России.

В марте 2018 года основал Клуб линтузиастов.

2 переводные книги. 8 тестов по бережливому производству (в том числе и с выдачей сертификата). Более 20 презентаций, открытых для общего пользования. Видеоглоссарий бережливого производства. «Азбука бережливого производства на DVD» .

В 2011 году опубликовал электронную книгу «Вовлечение руководителя в проект изменений».

В декабре 2012 открыты онлайн-курсы для обучения всего персонала «Бережливый рабочий».

В июле 2013 опубликована книга «Развитие персонала своими силами: что менеджер по персоналу никогда не сделает за вас».

В июне 2016 опубликована электронная книга «Лучшие книги о бережливом производстве и других методах управления. Сборник рецензий».

В ноябре-декабре 2016 разработал сценарий онлайн-курса по основам бережливого производства для компании нефтегазовой отрасли.

В сентябре 2017 открыт онлайн-курс «Результат с гарантией: как получить пользу от стандартизации работ».

Август 2011 – сентябрь 2011

Группа компаний Пласт-тим, консультант по бережливому производству

Описание бизнес-процессов отдела товарного учета. Описано и согласовано заказчиком 14 процессов.

Апрель 2011 – август 2011

Группа компаний Пласт-тим, консультант по бережливому производству

Оптимизация работы производственного подразделения.

Ликвидирован внутренний склад участка сборки. Запасы незавершенного производства по контрольным позициям сокращены в два раза. Производительность на отдельных операциях увеличена в 1,5-2 раза.

Январь 2011 – март 2011

Группа компаний Пласт-тим, консультант по бережливому производству

Пилотный проект внедрения бережливого производства – внедрение быстрой переналадки на одном из участков.

Время переналадки сокращено на 40% по сравнению с первоначальным.

Июнь 2010 – Октябрь 2010

ОАО «Бологовский арматурный завод», директор московского филиала.

Руководитель проекта внедрения бережливого производства. Внедрение принципов и инструментов бережливого производства на заводе в г. Бологое. Проект закрыт после ухода генерального директора

Июнь 2005 – июнь 2010

ООО «Топ-Менеджмент Результат», группа компаний «Топ-Менеджмент Консалт», руководитель проектов.

Старший консультант на проекте «Описание и оптимизация бизнес-процессов предприятия. Выработка предложений для автоматизации бизнес-процессов» для энергосбытовой организации

- Описание бизнес-процессов предприятия
- Разработка стратегического видения предприятия
- Разработка идей оптимизации, планирование внедрения и реализация

Старший консультант на проекте «Разработка стратегии бизнеса» для холдинга «VIP-Сервис» - «Инна-тур»:

- Анализ и сегментация потребителей
- Разработка продуктовой линейки холдинга
- Разработка сценариев стратегического развития
- Разработка стратегии маркетинга и дистрибуции

Старший консультант, руководитель проекта на проектах «Внедрение системы качества» на предприятиях «ТНК-ВР Нижневатовскэнергонепфть» и «ТНК-ВР Няганьэнергонепфть» (электроснабжение) компании «ТНК-ВР» (ок. 1000 чел):

- создание системы управления качеством - создание актива 5S и ячеек качества – изменение производственной культуры компании, организация службы качества, участие в подборе персонала службы качества, организация комитета по качеству – органа управления системой качества, создание системы подачи предложений;
- внедрение инструментария бережливого производства: внедрение 5S в сетевых районах предприятий, снижение аварийности оборудования, изменение системы планирования работ, оптимизация потока материально-технического обеспечения, разработка операционных карт для системы обучения персонала.
- в роли руководителя проекта – планирование и управление проектом, взаимодействие с топ-менеджментом компаний, управление рисками, управление изменениями, согласование результатов, коучинг персонала компаний в сфере проектного и процессного управления.

Старший консультант на проекте «Внедрение технологий Lean Thinking» на Череповецком заводе ОАО «Северсталь-метиз» (металлургия, ок. 5000 чел.)

- управление внедрением 5S и TPM в 6 производственных цехах: наведение порядка, демонтаж неиспользуемого оборудования, освобождение производственных площадей, оптимизация рабочих участков, внедрение стандартов чистоты и аудита чистоты, оптимизация рабочих мест, внедрение быстрой переналадки, выявление и устранение ключевых причин высокой аварийности, внедрение операционных карт обслуживания оборудования, повышение доступности оборудования и производительности участков.
- коучинг персонала (членов проектной группы)

Консультант на проекте «Внедрение технологий Lean Thinking» в компании, входящей в тройку лидеров Российского рынка корпусной мебели (ок 1500 чел.)

- внедрение инструментария бережливого производства по всему производству: 5S, изменение системы планирования производства - построение системы вытягивания, оптимизация складов, организация рабочих мест, повышение гибкости производства - внедрение быстрой переналадки и сокращение срока выполнения заказов, организация производства в новом цехе, обучение персонала, участие в изменении системы управления производством.

Консультант на проекте «Рыночная стратегия и инструменты ее реализации» в компании, входящей в тройку лидеров Российского рынка корпусной мебели

- участие в разработке производственной стратегии компании,
- разработка, организация и проведение деловой игры «Изменение оргструктуры компании».

Консультант на проекте «Booster project» в компании ОАО «МПЗ» (производство подшипников)

- руководство рабочей группой «логистика»: наведение порядка на внутренних складах, оптимизация структуры складов.

Старший аналитик на проекте «Внедрение технологий Lean Thinking» ОАО «Стройфарфор» (производитель керамической плитки)

- внедрение отдельных инструментов бережливого производства: построение карт потоков создания ценностей для разработки мероприятий по совершенствованию производства облицовочной плитки, оптимизация работы участка приготовления мастики.

Внепроектная работа: разработка методик внедрения инструментов Бережливого производства в проектах: «построение карты потока создания ценности», «деловая игра «Вертолетные заводы» (основы бережливого производства для массового обучения)», «Быстрая переналадка (SMED)», «создание рабочих ячеек»; участие в разработке методик: «внедрение 5S в производстве», «внедрение TPM», «внедрение системы вытягивания (канбан)», управление производственными потоками на базе матрицы оценки эффективности потоков; перевод с англ. (для использования в рамках компании) книги Practical Lean Accounting (Бережливый учет на практике); управление аналитиками; написание статей.

Апрель 2009 – декабрь 2009

АВВ Москва - Внешний консультант по внедрению системы непрерывных улучшений (фриланс-проект)

- Создание и развитие системы непрерывных улучшений
- Обучение команды, занимающейся внедрением системы непрерывных улучшений (5-6 человек)
- Обучение рабочих групп проекта (10 групп численностью 3-8 человек)
- Передача методик внедрения отдельных инструментов бережливого производства
- Внешняя экспертиза проблем и идей
- Экспертиза состояния проекта внедрения
- Персональный коучинг членов проектной команды

Февраль 2005 – июнь 2005

ООО «Навикон», консультант по внедрению MS Ахарта, специализация - производство.

Обязанности: участие в проектах по внедрению ERP-систем в роли консультанта; обследование бизнес процессов, формулирование требований Заказчика; разработка дизайна (ТЗ) системы; тестирование системы; настройка модулей системы; разработка руководств пользователя.

Результаты:

Проведена предпроектная диагностика предприятия электротехнической отрасли, разработаны демонстрационные примеры для презентации возможностей управления производством в MS Ахарта.

январь 2004 – декабрь 2004

ООО «МКС», зам. ген. директора.

Обязанности: выявление и использование путей развития компании, решение текущих административных вопросов.

Результаты:

Разработан комплект документов для организации поточного сервисного обслуживания клиентов; заключен ряд договоров о представительстве в регионе, в том числе с Microsoft, Oldi и Bitrix. Реализован проект внедрения стандарта ИСО/ТУ 16949 у одного из клиентов, подготовлен комплект из 5 СТП и ок. 40 рабочих форм.

Август 2002 - декабрь 2003

ОАО «ЗЭиМ», нач. группы планирования отдела продаж, 8-10 подчиненных.

Обязанности: разработка методологии и организация планирования продаж и производства, разработка текущих планов и бюджетов, управление процессом обработки заказов, стандартизация деятельности, развитие модуля «Сбыт» корпоративной информационной системы, финансовый контроль

Результаты:

Разработано 3 СТП по продажам в системе качества ИСО 9001 (прием и оформление заказа, запуск в производство, планирование продаж), их внедрение позволило сократить длительность выставления счетов с трех дней до 1 дня, открытия заказов в производстве - с недели до 2 дней.

Разработана технология планирования продаж и производства по типопредставителям в рамках КИС класса MRP-II, что позволило значительно сократить страховые запасы в производстве и на складе готовой продукции.

Оптимизирована структура складских запасов на складе готовой продукции, разработан механизм анализа остатков. Существенно переработана система отчетов и оформления заказов модуля «Сбыт» с учетом требований внутренних клиентов: бухгалтерии, финансового отдела, планово-диспетчерского отдела и производства, сбытовой службы. Внедренные новшества позволили повысить эффективность обработки заказов и существенно снизить сроки получения оперативной аналитической информации, а также повысить ее достоверность. Подготовлен отчет отдела продаж по самооценке в системе менеджмента качества, который получил 1 место на ежегодном конкурсе самооценки.

Сентябрь 2001 - июль 2002 года

ОАО «ЗЭиМ», начальник интернет-группы, 1 подчиненный.

Обязанности: управление всеми интернет- и интранет-проектами предприятия и оказание помощи в использовании интернета партнерам по бизнесу, разработка и реализация плана развития электронной коммерции компании
 Результаты: запущен и выведен в тройку наиболее популярных сайт, посвященный проблематике АСУ ТП: www.asutr.info, реструктурирован сайт ОАО «ЗЭиМ», в июне 2002 года сайт получил 3 место в номинации «реальная экономика» в конкурсе «новая реальность - 21 век» в Саратове, реализовано несколько внутренних проектов

Февраль 1997 - сентябрь 2001

ОАО «ЗЭиМ», менеджер по выставкам, ведущий специалист по ИТ группы рекламы и информации, последние два месяца - фактически начальник группы рекламы и информации.

Обязанности: менеджер по выставкам: подготовка выставочной экспозиции и участие в выставках; ведущий специалист по ИТ: развитие методов информирования клиентов и видов рекламы с помощью привлечения современных технологий; начальник группы рекламы и информации: разработка и исполнение планов по рекламно-информационной деятельности в соответствии с нуждами предприятия.
 Результаты: менеджер по выставкам: получен диплом «активного участника» выставки «Энергопрогресс-97»; ведущий специалист по ИТ: разработана и внедрена методология подготовки слайдовых презентаций, верстка объемных документов переведена с Word на Adobe PageMaker, с нуля разработан и развит до текущего состояния интернет-сайт, в 1999-м году получен диплом за 1 место в конкурсе интернет-сайтов, проводимом торгово-промышленной палатой Чувашской Республики, впервые в республике разработана и внедрена методика подготовки презентационных CD-дисков.

Профессиональные навыки и умения

- изменение корпоративной культуры;
- изменение системы управления;
- анализ, формализация и оптимизация бизнес-процессов;
- внедрение широкого спектра инструментов бережливого производства;
- управление проектами;
- управление временными рабочими группами и постоянными коллективами разной численностью;
- обеспечение эффективного взаимодействия как с внутренними, так и с внешними клиентами;
- внедрение и эксплуатация корпоративной информационной системы класса MRP-II.
- глубокие знания бизнес-процессов промышленных предприятий.
- разработка и реализация корпоративной стратегии в области электронной коммерции
- ведение переговоров.
- разработка и проведение презентаций
- значительный опыт работы с офисными приложениями
- написание технических статей.
- значительный опыт работы в жестких временных условиях

Личные качества

- высокая работоспособность
- нацеленность на результат (достижение максимально возможного результата в заданное время)
- умение работать в стрессовых и стесненных жесткими временными рамками обстоятельствах
- конструктивное отношение к неудачам и критике
- чувство юмора
- негибкий оптимизм

Образование

1997 г. окончил факультет радиоэлектроники и информатики (РЭИ) ЧувГУ, получил диплом инженера-программиста по специальности «Программное обеспечение электронных вычислительных машин и систем».
 В 2001 г. окончил курсы английского языка. Уровень знания – свободное общение на бытовые темы.
 2006 – Lean Training. Productivity Group Europe
 2007 – тренинг «НЛП для бизнес-консультирования. Оптимизация процесса консультирования. Ключевые навыки профессиональных консультантов», Тренер НЛП А. Любимов, консультанты Association for Organizational Development

2008 – цикл семинаров-практикумов из цикла «Эксперт» курса «Производство Роста», четвертая сессия Российской Лин Школы

Имею сертификаты Brainbench, удостоверяющие знания ряда компьютерных программ и знания в области информационных технологий:

MS Power Point 97, основы MS Power Point 97 (мастер), MS Power Point 2000 (мастер), MS Word 97, основы MS Outlook 2000, основы MS Internet Explorer 4.0, навигация в MS Windows 95, навигация в MS Windows 98, MS Front Page 2000, HTML 4.0, Corel Draw 9.0, основы компьютерных знаний (мастер), знания компьютерной отрасли, концепция электронной коммерции, базовые знания программиста/аналитика (мастер), русский язык (мастер).

Знание языков

Английский: разговорный – выше среднего, письменный технический перевод - на профессиональном уровне.
немецкий - технический, вузовский курс + факультатив, знания слабые - отсутствие практики

Публикации

«Муда, мура, мури и карта потока создания ценности», журнал Management, №4, 2019
«Нужны ли KPI для плохо настроенных процессов и в нестабильных условиях», журнал Management, №3, 2019
«Как установить KPI для внедрения 5S», журнал Management, №4, 2018
«Вопрос-ответ. Какие должны быть информационные стенды», журнал Management, №4, 2018
«Лучшие книги о бережливом производстве. Сборник рецензий», электронная книга, 2016
«Бережливое производство в малом бизнесе», в составе сборника трудов конференции «Life cycle engineering and management. ICDQM-2015», 2015
«Внедрение бережливого производства в офисе: как развить успех», журнал «Менеджмент качества», №4, 2014
«Использование методов бережливого производства в офисе», журнал «Менеджмент качества», №3, 2014
«Развитие персонала своими силами. Что менеджер по персоналу никогда не сделает за вас», книга, 2013
«Развитие персонала своими силами. Что менеджер по персоналу никогда не сделает за вас», электронная книга, 2012
«Азбука бережливого производства на DVD» учебно-методический комплект, 2011
«Как вовлечь руководителя в проект внедрения изменений», электронная книга, 2011
«Формирование системы непрерывных улучшений», Финансовая газета, региональный выпуск, 10 июня 2009
«Быстрая переналадка: когда можно сэкономить до 50% времени, не изменяя конструкцию оборудования», Методы менеджмента качества, февраль 2009
«5 больных мест здорового производства», The Chief, декабрь 2008
«Планирование: путь к лояльности клиента», Intelligent Enterprise, май 2005
«Время безжалостных оптимистов», изд. ООО «МКС», Чебоксары, 2003

Выступления

Механитех, Киев, февраль, 2020
XIV Международный конгресс лидеров производительности, Москва, декабрь, 2019
Форум IPTF-2019, Москва, июнь 2019
16 Корпоративная Мастерская преобразования производственной системы, ОДК, октябрь, 2018
Круглый стол московской конфедерации промышленников и предпринимателей (работодателей), июнь 2018
Lean Transformation Summit, Коломбо, Шри-Ланка, май 2018
Круглый стол Ассоциации машиностроителей Тюменской области, Тюмень, апрель 2017
«Мотивация и лидерство в бережливом производстве», Ижевск, март 2015
Конференция производителей мебели, Кузнецк, июль 2014
«Промышленность стройматериалов» (Белоруссия), декабрь 2013
«Первый лин-форум Юга России», март 2013
Business Solutions: Power Supply IV «Решения для бизнеса – нефть, газ и энергетика», июль 2013
Седьмой международный технологический форум «Инновационные технологии и оборудование в молочной промышленности», октябрь, 2012
Третья практическая конференция компании Тунгалой-Рус, ноябрь, 2011
Форум «Эффективные технологии управления предприятием», Москва, октябрь 2011
Молодежный форум Интерра-2011, Новосибирск, сентябрь, 2011
Форум «Промышленный форум. Кооперация», Новосибирск, март 2011

Преподавание

Форум «Бережливое производство», Нягань, май, 2019
Семинар «Бережливое производство в муниципальном управлении», Нижневартовск, май, 2019
Корпоративный семинар «Выполнение операций по технологическим картам на ремонт оборудования энергоблоков АЭС», Удомля, апрель 2019
Семинар «Система запуска и сопровождения проектов повышения эффективности для руководителей», Ханты-Мансийск, март, 2019
Семинар «Управление изменениями. Построение производственной системы», Ханты-Мансийск, февраль, 2019
Семинар «Практическое использование методов бережливого производства», Москва, февраль, 2019

Корпоративный семинар «Обучение в производстве. TWI», Московская область, Котельники-Ногинск-Балашиха-Красногорск-Одинцово, февраль-март 2019

Корпоративный семинар «Основы бережливого производства», Саратов, январь 2019

Корпоративный семинар «Как повысить производительность компании», январь, 2019

Корпоративный семинар «Обзор современных методов повышения эффективности производственных процессов», Липецк, декабрь, 2018

Корпоративный семинар «Бережливое производство на предприятии», Тюмень, ноябрь, 2018

Семинар «Успешность преобразований», Ханты-Мансийск, октябрь, 2018

Корпоративный семинар «Быстрая переналадка», Пермь, октябрь, 2018

Корпоративный семинар «Основы бережливого офиса», Москва, июль 2018

Дистанционный курс «Операционная эффективность», Москва, май-июнь 2018

Корпоративный семинар «Введение в бережливое производство», Новоаннинский Волгоградской обл., май 2018

Корпоративный семинар «Построение карты потока создания ценности», Москва, май 2018

Корпоративный семинар «Введение в бережливое производство», Саратов, май 2018

Семинар «Основы бережливого производства», Новоаннинский, май 2018

Корпоративная серия вебинаров «Операционная эффективность», май, 2018

Семинар «Введение в бережливое производство, Москва, апрель 2018

Семинар «Повышение эффективности работы производства через изыскание внутренних резервов», Тюмень, октябрь 2017

Корпоративный семинар «Основные принципы и приемы бережливого производства», Ижевск, апрель 2017

Семинар «Бережливое производство – визитная карточка современного предприятия», Тюмень, октябрь 2016

Корпоративный семинар «Основные принципы и приемы бережливого производства», Москва, май 2016

Корпоративный семинар «Основы бережливого производства», Белгород, май 2016

Корпоративный семинар «Основы бережливого производства», Железнодорожный, апрель 2016

Корпоративный семинар «Основы бережливого производства», Малаховка, апрель-май 2016

Семинар «Основы бережливого производства», Москва, март 2016

Корпоративный семинар «Основы бережливого производства», Ижевск, февраль 2016

Корпоративный семинар «Бережливый офис», Москва, январь 2016

Серия семинаров «Основы бережливого производства», Мурманск, декабрь 2015, январь, февраль, март 2016

Корпоративный семинар «Бережливый офис», Самара, декабрь 2015

Семинар «Основы бережливого производства», Сургут, декабрь 2015

Семинар «Основы бережливого производства», Когалым, ноябрь 2015

Семинар «Основы бережливого производства», Москва, сентябрь, ноябрь 2015

Корпоративный семинар «Основы бережливого производства», Нижний Новгород, август 2015

Корпоративный семинар «Бережливый офис», Черноголовка, июль 2015

Корпоративный семинар «Канбан в разработке ПО», Москва, май 2015

Корпоративный семинар «Основы бережливого производства», Ижевск, апрель 2015

Семинар «Бережливое производство», Красногорск, апрель 2015

Семинар «Бережливый офис 2.0», Москва, март 2015

Корпоративные семинары по бережливому производству, Ворсино, декабрь 2014

Семинар «Основы бережливого производства», Москва, ноябрь 2014

Корпоративный семинар «Разработка новой продукции», Москва, октябрь 2014

Корпоративный семинар «Основы бережливого производства», Армавир, сентябрь, 2014

Корпоративная программа «Школа руководителя», Алматы, Казахстан, сентябрь, ноябрь 2014, февраль 2015

Корпоративная программа «Введение в бережливое производство», Москва, июль, 2014

Корпоративные семинары «Внедрение методов бережливого производства», Черная грязь, МО, июль 2014

Корпоративный семинар «Бережливое производство», Рязань, июнь 2014

Семинар «Штурм-прорыв», Октябрьский, июнь 2014

Семинар «Бережливый офис», Москва, май 2014

Корпоративный семинар «Построение потока создания ценности», Кубинка, май 2014

Корпоративный семинар «Бережливый офис», Уфа, апрель 2014

Корпоративный семинар «Бережливая разработка продукции», Уфа, март, 2014

Корпоративная программа «Школа руководителя», Арзамас, ноябрь 2013 – май 2014

Корпоративный семинар по программе TWI, Апатиты, август 2012

Корпоративные семинары по бережливому производству. Гатчина, Москва, Саратов, Уфа, октябрь-май 2012

Корпоративный семинар «Бережливая разработка продукции», Лысьва, август 2012

Корпоративный семинар «Всеобщий уход за оборудованием», Уфа, апрель 2012

Семинар «Директор по производству», Москва, 09.2011, 11.2011, 04.2012, .08.2012, 10.2012, 12.2012, 02.2013, 04.2013, 08.2013, 10.2013, 12.2013, 02.2014, 04.2014, 06.2014, 08.2014, 12.2014, 02.2015, 04.2015, 06.2015, 08.2015, 12.2015, 02.2016, 03.2016, 06.2016. 09.2018, 10.2018, 05.2019

Семинар «Директор по производству», Санкт-Петербург, 06-07.2011, 09.2011, 02.2012, 03.2012, 07.2012, 09.2012, 011.2013, 02.2013, 03.2013, 07.2013, 03.2014, 07.2014, 09.2015, 04.2016

Семинар «Принципы и приемы бережливого производства», Тюмень, апрель 2012

Семинар «Бережливая разработка продукции», Уфа, сентябрь, 2012

Переводы по профессиональной тематике

Опубликовано на персональном сайте:

«Руководство по бережливому производству», Рон Перейра, 2009 год

Опубликовано на персональном сайте:

«Обзор планирования в системах вытягивания», Девид Халлетт, 2009 год

Готовится перевод

«Facilities and Workplace Design. An Illustrated Guide», Quarterman Lee

Частичный перевод для внутреннего использования:

«Practical Lean Accounting», Brian Maskell, Bruce Baggaley

Хобби

Персональный сайт по бережливому производству wkazarin.ru

Умное кино

Формула-1

Рекомендации

Часть рекомендаций доступна в профиле linkedin.

Контактные координаты предоставляются по запросу.